

Утвержден
 решением Совета директоров
 АО «Самрук-Энерго»
 от «__» _____ 2026 года
 Протокол №__

План инициатив в области устойчивого развития АО "Самрук-Энерго" на 2026-2030 годы

№	Мероприятия	КПД / Форма завершения	ед.изм	Расчет КПД	Связь со стратегическими целями	Существенные аспекты	СП, отв.за предоставление	2026 г.	2027 г.	2028 г.	2029 г.	2030 г.
Инициатива 1: Вклад Компании в энергобезопасность и экономику страны (Цель 1: Ликвидация нищеты; Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия; Цель 8: Достойная работа и экономический рост; Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура; Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты; Цель 13: Борьба с изменением климата)												
1	Доля компании на рынке электроэнергии в РК	Доля компании на рынке электроэнергии в РК	%	Фактический объем выработки электроэнергии АО "Самрук-Энерго" / Фактический объем выработки электроэнергии в РК	Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Экономическая результативность	ДАиРР	32	32	29	27	28
2	Декарбонизация экономики	Доля выработки электроэнергии на ВИЭ и ГЭС	%	Фактический объем выработки электроэнергии на ВЭУ, СЭС и малых ГЭС АО "Самрук-Энерго" / Фактический объем выработки э/энергии на ВИЭ и ГЭС в РК	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Экономическая результативность	ДАиРР, ДВИЭиР	6	6	6	13	14
3	Повышение экономической результативности деятельности	Созданная экономическая стоимость	тыс.тг.	Поступления от продаж + полученные вознаграждения (проценты)	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Экономическая результативность	ДСиЭА	1 195 068	1 659 371	1 796 247	1 975 300	2 131 157
4	Обеспечение социально ответственных закупок	Предоставление приоритета приобретения товаров (при объявлении закупок в первый раз) у организаций инвалидов (физических лиц - инвалидов, осуществляющих предпринимательскую деятельность) (далее - ОИИ), производящих закупаемый товар, при проведении закупок товаров, включенных в перечень товаров, производимых ОИИ, утверждаемый Оператором АО "Самрук-Казына" по закупкам	%	Количество проведенных закупок с предоставлением приоритета приобретения товаров у ОИИ (при объявлении закупок в первый раз), производящих закупаемый товар, при проведении закупок товаров, включенных в перечень товаров, производимых ОИИ, утверждаемый Оператором АО "Самрук-Казына" по закупкам	Следование лучшим практикам ESG	Экономическая результативность	ДУЗ	100	100	100	100	100
5	Управление инвестиционной деятельностью	Степень реализации инвестиционных проектов	%	Фактический объем реализации (освоения) инвестиционных проектов в процентном соотношении к плану	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Экономическая результативность	ПО	100%	100%	100%	100%	100%
6	Совершенствование корпоративной системы менеджмента	Сертификат соответствия международным стандартам ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 37001	-	Количество ДЗО (включая Корпоративный центр), внедривших ISO	Следование лучшим практикам ESG	Общая информация	ДИИиЦТ	13	13	13	13	13
7	Обеспечение надежности электроснабжения	Средний показатель количества отключений на одного потребителя за один календарный год (SAIFI)	отключений в год	Суммарное количество отключенных потребителей по всем отключениям за календарный год/общее количество потребителей в системе электроснабжения (не более 3,7)	Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Энергия	ДВИЭиР	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7
8		Средний показатель продолжительности отключений на одного потребителя за один календарный год (SAIDI)	час в год	Сумма произведений количества отключенных потребителей на продолжительность перерыва электроснабжения по всем отключениям за календарный год/общее количество потребителей в системе электроснабжения (не более 3,7)	Обеспечение покрытия растущего спроса экономики на электрическую мощность и электроэнергию	Энергия	ДВИЭиР	3,7	3,7	3,7	3,7	3,7

Инициатива 2: Развитие инноваций и цифровизация

(Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия; Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура; Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты; Цель 12: Ответственное производство и потребление; Цель 13: Борьба с изменением климата)

9	Исполнение Дорожной карты по внедрению проектов с применением искусственного интеллекта в группе компаний АО «Самрук-Энерго» на 2025-2030 годы	Доля исполнения Дорожной карты по внедрению проектов с применением искусственного интеллекта в группе компаний АО «Самрук-Энерго» на 2025-2029 годы	%	Количество фактически исполненных мероприятий/Количество запланированных мероприятий	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Экономическая результативность	ДИИиЦТ	100	100	100	100	100
Инициатива 3: Достойная оплата труда и компенсация (Цель 1: Ликвидация нищеты; Цель 8: Достойная работа и экономический рост)												
10	Проведение ежегодной индексации заработных плат работников	Отношение стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к установленной минимальной заработной плате в существенных регионах деятельности организации	%	Стандартная заработная плата начального уровня сотрудников разного пола / Установленная минимальная заработная плата в существенных регионах деятельности организации	Следование лучшим практикам ESG	Присутствие на рынках	ДУЧР	324	325	325	326	326
Инициатива 4: Энергоэффективность (Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия, Цель 12: Ответственное производство и потребление)												
11	Своевременное проведение энергетического аудита	Проведение энергетического аудита в соответствии с установленными законодательством периодичностью	шт.	Количество проведенных энергоаудитов	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Энергия	ДЭИРиЭБ	-	-	2	2	4
12	Энергоемкость	Снижение удельного энергопотребления в результате реализации Программы энергосбережения и повышения энергоэффективности	т.у.т./ млн. тенге	Потребление топливно-энергетических ресурсов, т.у.т. / Валовый объем товарной продукции	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Энергия	ДЭИРиЭБ	22,1	21,8	21,4	21,2	20,7
13	Потребление энергии на собственные нужды энергопроизводящими организациями АО "Самрук-Энерго"	Снижение потребления энергии на собственные нужды	%	Собственное потребление, тыс. кВтч / Выработка, тыс. кВтч * 100% (СН,%)	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Энергия	ДГиТ, ДВИЭиР	5,6	4,6	4,6	4,8	4,7
14	Выполнение мероприятий по энергосбережению	Экономия энергетических ресурсов полученная от реализации планов мероприятий по энергосбережению	млн.тенге	Физические единицы (э/э, т/э, уголь и т.д.) *млн.тенге	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Энергия	ДЭИРиЭБ	1 285	1 390	1 355	1 361	1 386
Инициатива 5: Эффективное использование материалов, энергии и воды (Цель 12: Ответственное производство и потребление, Цель 6: Чистая вода и санитария)												
15	Многokrатное и повторное использование воды	Доля многократно и повторно используемой воды	%	Объем повторно используемой воды / Общий объем водозабора (производственные нужды ГРЭС-1, ГРЭС-2, АлЭС)	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Вода и сточные воды	ДЭИРиЭБ	3	3	3	3	3
16	Обеспечение утилизации отходов	Объем отходов потребления, переданных на утилизацию	%	Объем отходов потребления, переданных на утилизацию	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Отходы и сточные воды	ДЭИРиЭБ	100	100	100	100	100
Инициатива 6: Соответствие экологическим обязательствам (Цель 13: Борьба с изменением климата; Цель 15: Сохранение экосистем суши; Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты)												
17	Снижение удельных выбросов CO2-экв (по отношению к базовому 2021 году) относительно всей выработки э/э	Сокращение удельных выбросов ПГ от деятельности Общества по сравнению с базовым 2021 годом.	%	Объем выбросов CO2-экв (г)/ Объем выработки э/э (кВт*ч)*100%	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Выбросы	ДGRиЗИ, ДЭИРиЭБ	≥25	≥30	≥35	≥35	≥40
18	Сокращение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу	Удельный коэффициент выбросов загрязняющих веществ в атмосферу на единицу произведенной продукции	кг/кВт*ч	Объем выбросов NOX, SOX, CO, пыль / Объем выработки э/э	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Выбросы	ДЭИРиЭБ	9,4	9,4	9,2	9,2	9,0
19	Получение офсетных единиц	Количество офсетных единиц	тыс. тонн	Фактический объем офсетных единиц	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Выбросы	ДЭИРиЭБ, ДGRиЗИ	120	184	184	184	184
20	Соблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Сумма возмещенных ущербов	млн. тенге	Сумма штрафных санкций, предъявленных уполномоченными органами в области охраны окружающей среды за нарушение экологического законодательства РК	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Соответствие экологическим нормам	ДЭИРиЭБ	0	0	0	0	0

21	Воспроизводство рыбных ресурсов	Сохранение и укрепление экосистем водных ресурсов	%	Количество выполненных мероприятий / Общее количество запланированных мероприятий (зарыбление)	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Биоразнообразие	ДЭИРиЭБ	100%	100%	100%	100%	100%
22	Мониторинг исполнения Программы энергетического перехода Компании до 2060 года	Отчет по исполнению Программы энергоперехода АО "Самрук-Энерго"	-	-	Опережающее развитие ВИЭ и снижение негативного воздействия на окружающую среду	Выбросы	ДГРиЗИ	Ежегодный отчет о мониторинге	Ежегодный отчет о мониторинге	Ежегодный отчет о мониторинге	Ежегодный отчет о мониторинге	Ежегодный отчет о мониторинге
23	Обеспечение исполнения Плана мероприятий по управлению вопросами охраны окружающей среды в Группе компаний АО "Самрук-Энерго"	Отношение количества выполненных задач Плана мероприятий по управлению вопросами охраны окружающей среды в Группе компаний АО "Самрук-Энерго" к	%	Количество выполненных задач Плана / Общее количество запланированных задач Плана	Следование лучшим практикам ESG	Охрана окружающей среды	ДЭИРиЭБ	100	100	100	100	100

Инициатива 7: Права человека и равные возможности
(Цель 5: Гендерное равенство; Цель 8: Достойная работа и экономический рост; Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты)

24	Обеспечение соответствия доли руководителей высшего ранга, нанятых из числа представителей местного населения	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения	%	Количество руководителей высшего ранга, нанятых из числа местного населения / Количество вакансий на позиции руководителей высшего ранга	Следование лучшим практикам ESG	Присутствие на рынках	ДУЧР	100	100	100	100	100
25	Увеличение количества женщин в составе рабочей силы	Доля женщин во всей рабочей силе	%	Количество женщин / Общая численность персонала	Следование лучшим практикам ESG	Отсутствие дискриминации	ДУЧР	27	28	29	30	31
26	Расширение представительства женщин в топ-менеджменте	Доля женщин в высшем руководстве	%	Количество женщин в составе СД/НС группы компаний/ Количество членов СД/НС группы компаний	Следование лучшим практикам ESG	Отсутствие дискриминации	ДУА	28	29	30	30	30
27	Повышение доли женщин в составе исполнительного органа	Доля женщин в исполнительных органах	%	Количество женщин в составе исполнительных органов группы компаний / Количество членов в составе исполнительных органов группы компаний	Следование лучшим практикам ESG	Отсутствие дискриминации	ДУЧР	21	23	25	27	30
28	Обеспечение оптимального числа женщин на руководящих должностях	Доля женщин в руководстве	%	Количество женщин, занимающих руководящие должности по группе компаний/ Количество руководящих должностей по группе компаний	Следование лучшим практикам ESG	Отсутствие дискриминации	ДУЧР	13	14	14	15	15
29	Увеличение количества женщин в составе кадрового резерва	Доля женщин во внутреннем кадровом резерве	%	Количество женщин в составе кадрового резерва / Общая численность резервистов	Следование лучшим практикам ESG	Отсутствие дискриминации	ДУЧР	30	32	32	33	33
30	Снижение количества случаев нарушения трудового законодательства	Количество жалоб на практику трудовых отношений, поданных, обработанных и подтвержденных, урегулированных через внешние официальные механизмы подачи жалоб (государственные органы, правоохранительные и судебные органы)	шт.	-	Следование лучшим практикам ESG	Оценка прав человека	Омбудемен	0	0	0	0	0

Инициатива 8: Противодействие всем формам коррупции
(Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты)

31	Недопущение случаев коррупции	Подтвержденные случаи коррупции	шт.	-	Следование лучшим практикам ESG	Противодействие коррупции	Служба Комплаенс	0	0	0	0	0
32	Снижение количества случаев нарушения норм этики, коррупции	Количество подтвержденных жалоб/обращений (коррупция, этика), полученных через официальные механизмы подачи жалоб/обращений	шт.	-	Следование лучшим практикам ESG	Противодействие коррупции	Служба Комплаенс, Омбудсмен	0	0	0	0	0

Инициатива 9: Безопасность и охрана здоровья
(Цель 8: Достойная работа и экономический рост)

33	Обеспечение исполнения Плана мероприятий по достижению нулевого травматизма в группе компаний АО "Самрук-Энерго"	Отношение количества выполненных задач Плана мероприятий по достижению нулевого травматизма в группе компаний АО "Самрук-Энерго"	%	Количество выполненных задач Плана / общее количество запланированных задач Плана	Следование лучшим практикам ESG	Здоровье и безопасность	ДОТ	100	100	100	100	100
----	--	--	---	--	---------------------------------	-------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

34	Снижение уровня производственного травматизма	LTIFR	коэф.	Количество несчастных случаев, приведших к потере трудоспособности на период более 24 часов / Общая фактическая продолжительность рабочего времени персонала (в часах)	Следование лучшим практикам ESG	Здоровье и безопасность	ДОТ	0,23	0,2	0,18	0,15	0,13
35		FIFR	коэф.	Количество смертельных несчастных случаев, связанных с производственной деятельностью) * 1000000 / Общая фактическая продолжительность рабочего времени персонала	Следование лучшим практикам ESG	Здоровье и безопасность	ДОТ	0	0	0	0	0
36		LDR	коэф.	Количество дней временной нетрудоспособности, вызванной несчастными случаями на производстве * 1000000 / Общая продолжительность отработанного рабочего времени персонала (в днях)	Следование лучшим практикам ESG	Здоровье и безопасность	ДОТ	200	200	200	200	200
Инициатива 10: Привлекательность работодателя (Цель 8: Достойная работа и экономический рост)												
37	Обеспечение проведения ежегодного исследования индекса "SAMRUK RESEARCH SERVICES"	Индекс "SAMRUK RESEARCH SERVICES"	%	Согласно методике Центра социального взаимодействия и коммуникаций	Следование лучшим практикам ESG	Общая информация	ДУЧР	65	65	65	65	65
38	Обеспечение проведения ежегодного исследования вовлеченности персонала	Рейтинг вовлеченности	%	Согласно методике Центра социального взаимодействия и коммуникаций	Следование лучшим практикам ESG	Общая информация	ДУЧР	65	65	65	65	65
39	Обеспечение исполнения Плана мероприятий по повышению социальной стабильности АО "Самрук-Энерго"	Отношение количества выполненных задач Плана мероприятий по повышению социальной стабильности АО "Самрук-Энерго" к запланированному	%	Количество выполненных задач Плана / Общее количество запланированных задач Плана	Следование лучшим практикам ESG	Общая информация	ДУЧР	100	100	100	100	100
40	Обеспечение запланированного уровня текучести персонала	Текучесть персонала	%	Численность работников, расторгнувших трудовые отношения по основаниям текучести / Фактическая численность	Следование лучшим практикам ESG	Занятость	ДУЧР	14,0	14,0	14,0	14	14
Инициатива 11: Эффективное взаимодействие со стейкхолдерами (Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты, Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития, Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты)												
41	Эффективное взаимодействия с местными сообществами при реализации новых проектов	Отчет по Плану взаимодействия с заинтересованными сторонами	-	-	Следование лучшим практикам ESG	Местные сообщества	ДКУиУР (по плану АО "Самрук-Энерго")	не менее 1 раза в год	не менее 1 раза в год	не менее 1 раза в год	не менее 1 раза в год	не менее 1 раза в год
42	Участие во внешних социальных проектах	Информация в Годовом отчете о реализованных внешних социальных проектах	-	-	Следование лучшим практикам ESG	Общая информация	ДКУиУР, ДУЧР	Информация в Годовом отчете	Информация в Годовом отчете	Информация в Годовом отчете	Информация в Годовом отчете	Информация в Годовом отчете
Инициатива 12: Финансовая устойчивость (Цель 8: Достойная работа и экономический рост)												
43	Поддержание долгосрочного кредитного рейтинга	Кредитный рейтинг	рейтинг	-	Повышение эффективности операционной, финансовой и инвестиционной деятельности	Экономическая результативность	ДКиКФ	BB (stab) FITCH	BB (stab) FITCH	BB (stab) FITCH	BB (stab) FITCH	BB (stab) FITCH